

제조 분야

ESG 대응 전략 및 사례

2024년 4월 4일(목)
ESG 컨설팅 이신훈 프로



AGENDA

- 01 ESG, 자율에서 의무로
- 02 규제 다양화, 가중되는 기업의 과제
- 03 ESG 대응을 위한 필수 3요소
- 04 ESG 중장기 로드맵 사례 소개
- 05 Why Samsung SDS

별첨

Intro.

Q.1

ESG 평가 점수가 낮으면,
관련 해외 매출이 아예 끊길 수도 있다.



Q.2

향후에는 임직원의 출퇴근으로 발생하는
온실가스 배출량도 관리해야 한다.



Q.3

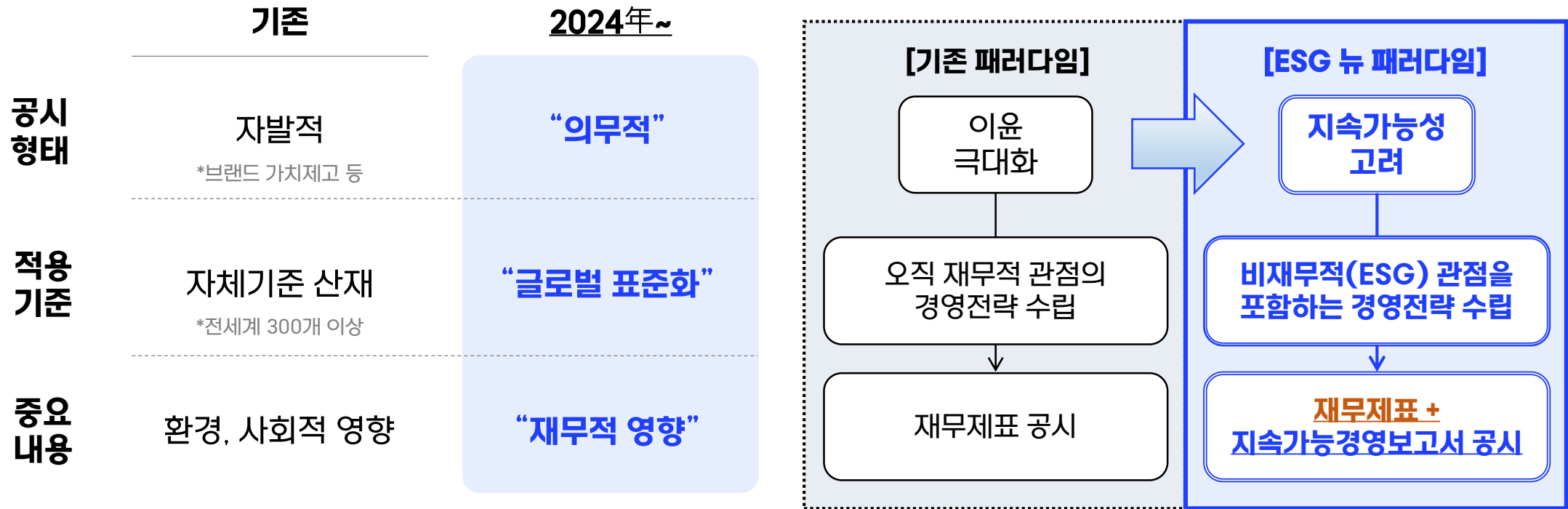
이번 미국 대선에서 트럼프가 당선되면,
ESG 규제는 이제 걱정하지 않아도 된다.



01. ESG, 자율에서 의무로

이처럼, ESG는 자율에서 의무로 변화하고 있으며, 기업은 현재 “**지속가능성을 고려한 이윤 추구**”라는 뉴 패러다임에 직면하고 있음.

ESG 공시, 그리고 기업 패러다임의 변화



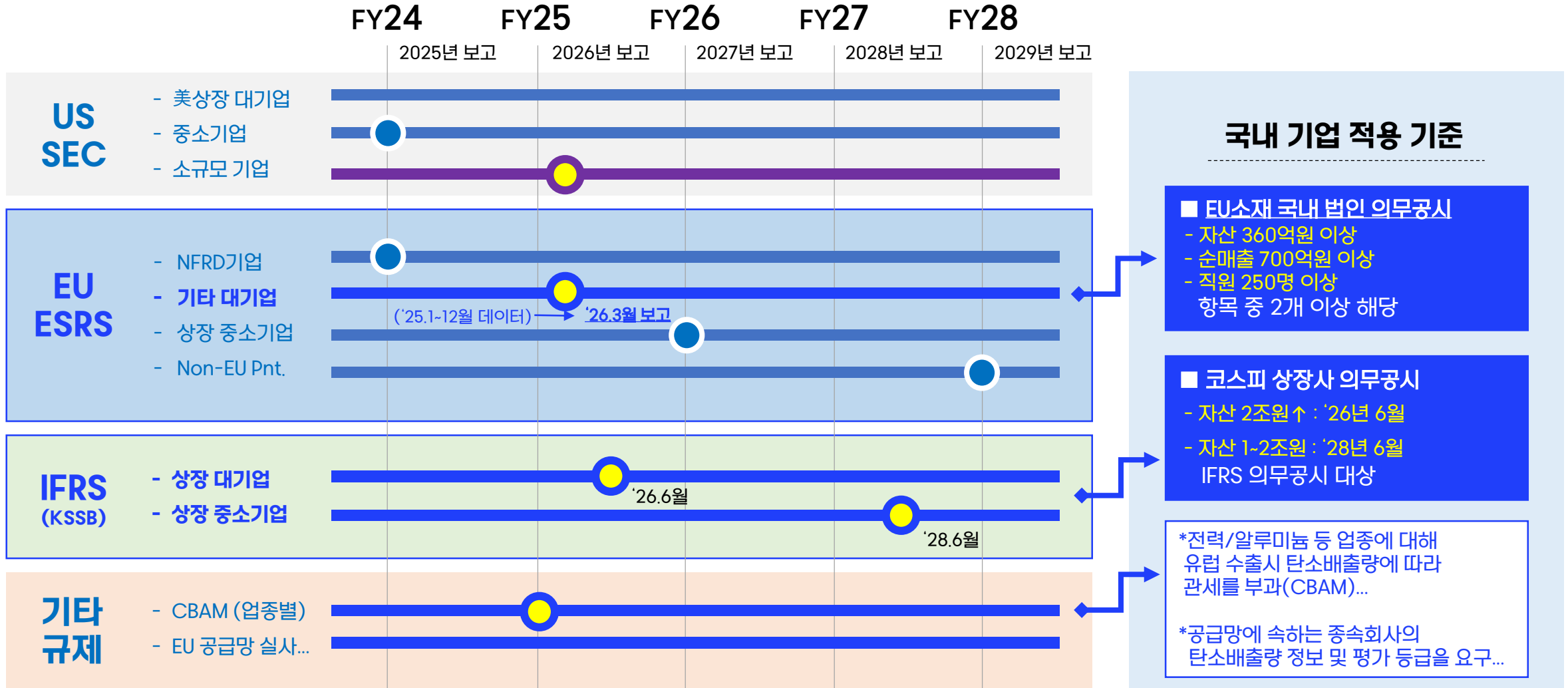
현안

그린래시* 등 ESG에 대한 일각의 부정적 움직임도 있으나, 글로벌 규제화는 큰 흐름에서 점차 확대중

*녹색정책에 대한 반발

02. 규제 다양화, 가중되는 기업의 과제

규모/업종별 등 다양한 ESG 규제가 발효되고 있으며, 이는 기업의 ESG 대응이 기존의 1회성 이벤트로 더 이상 간주될수 없음을 의미함



03. ESG 대응을 위한 필수 3요소

복잡/다양화된 ESG 규제는 기존 수기 대응의 차원을 넘어서며, 기업에 ①경영 체계 ②데이터 관리 ③시스템 전반의 근본적 개선을 요구함

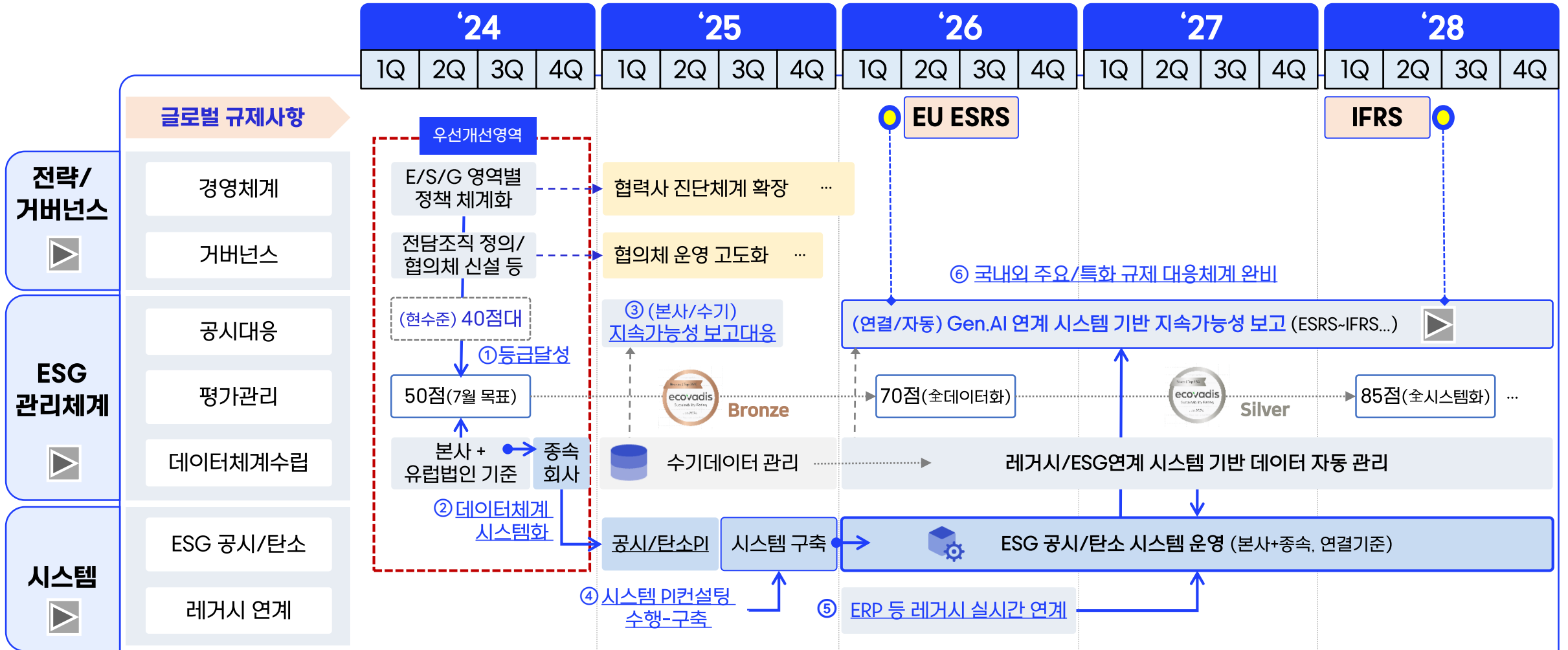
현재 주요기업들의 ESG 대응수준

정책/공시 거버넌스 부재	데이터 분산 및 미비	자동화 프로세스/시스템 부재
<ul style="list-style-type: none"> ESG 정책, 거버넌스가 회사의 목표/전략과 불일치함 부서간 중복 및 불명확한 책임 존재 	<ul style="list-style-type: none"> 공시/규제 대응을 위한 데이터 지표 부재 및 분산, 신뢰성 미확보 지표 정의 미비로 복잡성이 증가 	<ul style="list-style-type: none"> 비효율적인 수작업으로 인해 적시 정보생성 능력이 제한됨 전사적 데이터 일원화 통제불가
ESG 중장기 목표 및 거버넌스 확보	마스터 지표 세트 설정 및 운영	레거시 연계 자동화 체계 마련 필요
① ESG 경영체계 수립	② 데이터 관리체계 마련	③ 자동화 시스템 구축

04. ESG 중장기 대응 로드맵 사례

당사는 올해 국내 A사의 ESG 관련 이슈*를 거시적으로 분석하고, 전략/시스템이 유기적으로 연결되는 중장기 대응 해법을 제시하였음.

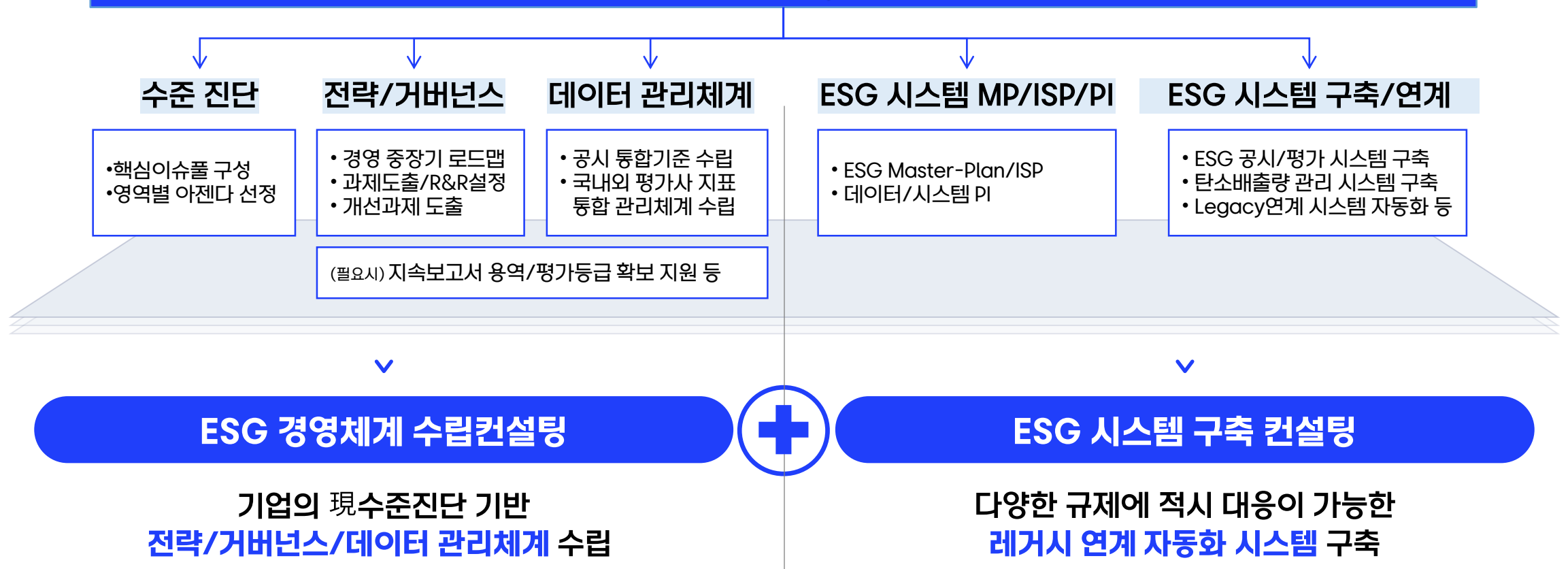
*글로벌 메이커사가 공급망(A사)에 대해 일정 수준 이상의 ESG 평가 등급을 요구한 상황



05. Why Samsung SDS?

ESG 일부 영역에 대한 스팟성 문제해결이 아닌, 기업의 현수준 진단부터 시스템 구축까지 이르는 전체 여정을 전방위적으로 지원.

기업의 ESG 現수준별 시급 사안을 先도출하고, 전략~시스템 개선 全여정을 맞춤 설계함



SSDP (Samsung SDS Sustainability Diagnosis Program) :

당사의 경험과 IT기술 역량을 바탕으로, 귀사의 현재 ESG 수준을 진단하고 향후 개선 방향을 제시해 드리겠습니다.



기업 ESG 수준 진단 컨설팅(SDP)

1

진단 목적

- ESG 전략/시스템 관점에서 고객사의 개선방향 제시

2

진단 기간 및 대상

- 2주 + @ (실사/분석 1주, 결과보고 1주)
- 고객사 본사 및 주요 사업장 대상 진단 수행

3

진단범위

- 환경, 사회, 지배구조&정보공시 영역별 관리수준
- (필요시) ESG 관점의 Legacy 현황 분석 병행

4

진단방법

- E/S/G 영역별 담당자 심층 인터뷰 등을 통한 현황 파악
- 당사 자체 ESG 분석 방법론을 활용한 개선안 제시

별첨

SDS ESG Reference

[별첨1] ESG 경영체계 수립 예시

고객사가 해당 될 수있는 국내외 ESG 규제를 식별하고, 이에 대응하기 위한 핵심 개선과제 및 단기/장기 로드맵을 수립합니다.

	주요 법규제	주요 내용	기업 대응방향 검토 및 ESG 플 구성
Environment	[EU] 플라스틱세 전격 도입	• 플라스틱 폐기물 톤당 세금 부과	● 자원순환 순환경제 구축 및 이행
	[국내] 탄소중립녹색성장법	• '배출량 대비 35% 이상 감축('XX년까지)	● 탄소중립 온실가스 및 에너지 사용 저감
	[국내] 탄소세법안	• 온실가스 배출 톤당 세금 부과	● 탄소중립 재생에너지 사용 및 확대
Social	[EU] 기업 공급망 ESG 실사	• 공급망 전체 환경·인권 실사 의무	● 공급망 협력사 ESG 경영 실사체계 구축
	[국내] 인권정책기본법	• 인권침해방지 제도 마련 의무	● 인권 온실가스 및 에너지 사용 저감
	[국내] 중대재해처벌법	• 중대재해 발생시 사업주 처벌	● 안전보건 재생에너지 사용 및 확대
Governance	[국내] 여성임원 선임 의무화	• 이사회 내 여성이사 1인 이상 선임	● 다양성 여성 사외이사 선임 및 유지
	[국내] 사외이사 최대임기 제한	• 임기 6년(계열사 포함 9년) 제한	● 건전성 사외이사 운영체계 및 규정 정비
	[국내] 감사위원 분리선출 의무화	• 별도 선출 및 최대주주 의결권 3%	● 독립성 감사위원 선출/운영체계 정비
ESG Disclosure	[EU] 기업 지속가능성 보고 의무화	• ESG 정보 공시 의무	● 공시 EU 비재무정보보고 지침 반영
	[G7] TCFD 보고 의무화	• TCFD 프레임워크 기반 보고	● 공시 TCFD, SBTi 기반 기후대응 활동 보고
	[국내] SR 보고서 발간 의무화	• '30년부터 코스피 전 상장사 대상	● 공시 지속가능경영보고서 발간

[별첨2] ESG 조직 거버넌스 수립 예시



ESG 아젠다 관리를 위한 주관부서 정의 및 실무협의체 구성 등을 통해, 전사적 일원화 통제가 가능한 거버넌스를 확립합니다.

ESG 실무협의회 구성 및 운영

상세내용

최고 의사결정기구	지속가능경영위원회		
	사내 및 사외이사 구성		
경영협의체	지속가능경영협의체 (대표이사 주관)		
	E (환경)	S (사회)	G (거버넌스)
	사업장 환경 담당, 기후변화	인사, 조직문화, 구매, 지역사회, 안전 등	이사회, 윤리, 법무 등
전담조직	ESG부서		
실무협의체	지속가능경영 실무협의체		
	핵심 ESG 아젠다 기반 협의체 멤버 구성		
글로벌 협의체	(Option) 해외 사업장 실무 협의체		
	해외 사업장 담당별 멤버 구성		

ESG실행력 강화를 위한 거버넌스 구조 현실화

운영목적	<ul style="list-style-type: none"> 사업장의 ESG 이슈와 과제 논의 ESG 이행의 투명성과 책임성 확보 							
주요역할	<ul style="list-style-type: none"> 사업장별 ESG 주요 이슈 공유 ESG 추진 방향성 제시 의결/부의 안건 이사회 보고 (반기 1회) 							
조직구성 및 영역	<ul style="list-style-type: none"> R&R: 사업장 ESG 실무자, ESG팀, 해당 오너팀 주요 영역 							
	<table border="1"> <tr> <td>환경</td> <td>안전/보건</td> <td>인사</td> <td>구매/조달</td> </tr> <tr> <td>상생</td> <td>사회공헌</td> <td>법무/총무</td> <td>사업부문</td> </tr> </table>	환경	안전/보건	인사	구매/조달	상생	사회공헌	법무/총무
환경	안전/보건	인사	구매/조달					
상생	사회공헌	법무/총무	사업부문					
향후 로드맵	<ul style="list-style-type: none"> 2024 : ESG 구성 가이드 수립 2024~25 : 거버넌스 구성 및 R&R 확립 2025~ : ESG 고도화 방안 마련 							

- 거버넌스 구조 관리 및 운영
 - ESG팀 주관, 협의체와의 안건 사전 논의 등
- 협의체 개최 (정례화)
 - 사업장별 ESG 이슈 점검 및 키맨 설정

[별첨3] ESG 데이터 관리체계 수립 예시



고객사 사업장 특성(변수)를 충분히 고려한 지표 정의 및 측정기준 수립을 통해 신뢰성 있는 데이터 관리 체계를 수립합니다.

1 사업장 Profile 작성

- 사옥/사용 면적, 사옥 위치(공업지역 등) 등 특성 파악
- 사옥에 사용되는 자연 자원 처리 특성(지하수 유무 등 용수 특성, 폐기물 집계 방식 등) 반영 방식 등을 확인

2 사업장 데이터 Self Assurance

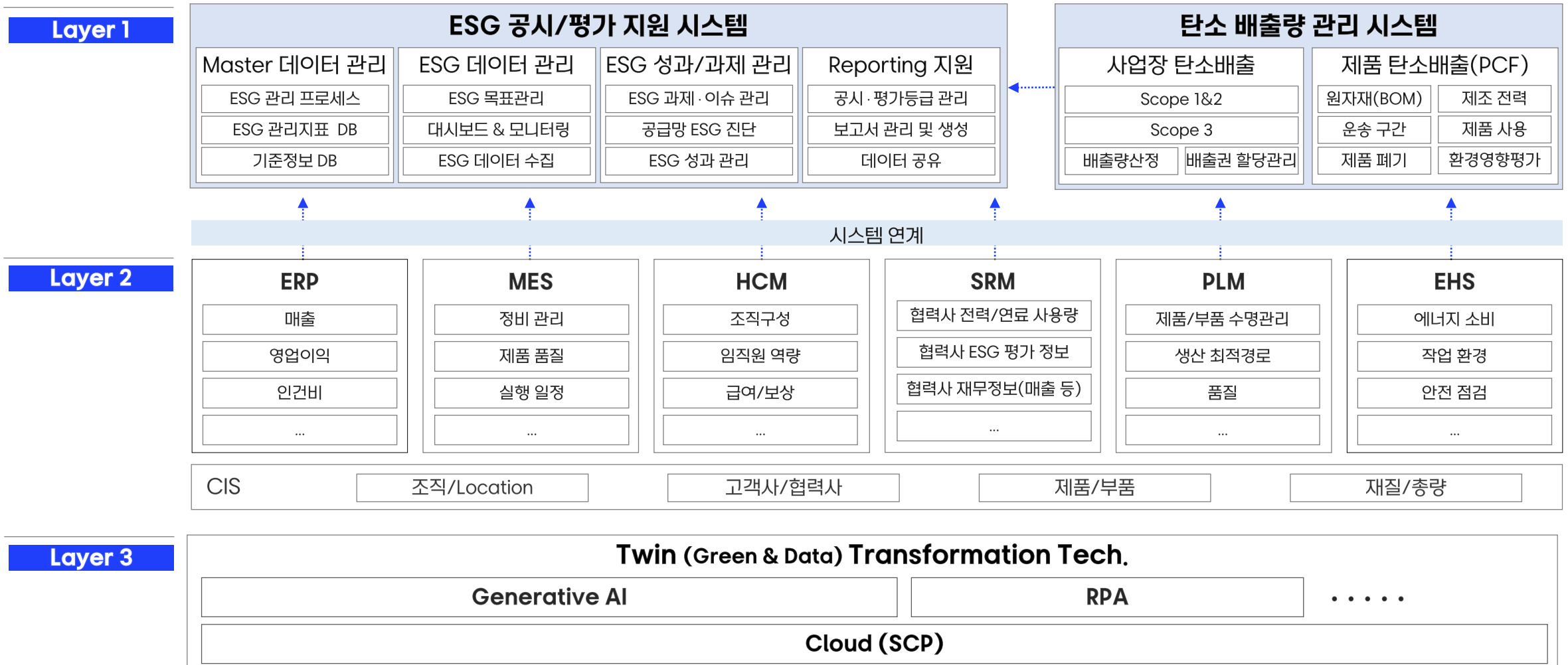
- 데이터 오류를 확인하기 위해 3자 검증 방식을 선호하나, 온실가스 외 데이터의 경우 자가 점검을 통해 신뢰성 확보
→ 전년대비 변화율, 원단위 데이터 점검 등 필요

3 (사례) 전체 사업장 집계 및 총량 관리

구분	세부 구분		건물전체	법인 사용	측정 기준	비고(사업장 특징)	
면적(m)			A	B	a. 계약면적 기준으로 계산		
폐기물(ton)	생활 폐기물	총	C	C X B/A	a. 관리비 내역 내 생활폐기물 처리량 확인		
		재활용	c	c X B/A	b. 산술식: 전체 사용량 중 사용면적분 ※ 음식물 쓰레기의 경우, 제외 권고		
	사업장 폐기물	일반	총	D	법인사용량	a. 올바른 시스템 신고 내역, 혹은	
			재활용	d	법인사용량	b. 폐기물 배출 및 처리 실적보고	
		지정	총	E	법인사용량	c. 일반 사무실 사용의 경우, 해당년도 법인의 사업장 폐기물 (폐합성수지류, 폐목재류 등) 확인 必	
			재활용	e	법인사용량	a. 법인 배출분만큼 부담	
용수(m ²)	상수도 (재활용량 별도 확인, 중수 제외)		F	F X B/A	a. 상수도료 고지서/계량기 기준 사용량 b. 제외 항목: 하수도료, 물이용 부담금 반드시 제외 c. 산술식: 전체 사용량 중 사용면적분		
	지하수		G	G X B/A	a. 지하수 이용부담금 영수증 내 사용량 기준 작성		
	공업용수 및 기타		H	H X B/A	a. 고지서 또는 맑은물 사업소 내 사업장 사용량 근거 자료		

[별첨4] 삼성SDS Sustainability 프레임워크

ESG 시스템과 레거시, 그리고 클라우드, Gen.AI 등의 신기술이 상호 유기적으로 연계되는 시스템 프레임워크를 종합적으로 설계합니다.



[별첨4-1] ESG 관점의 레거시 분석예시



이를 위해 ERP 등 대상 기업의 레거시를 ESG 관점으로 심층 분석하고, 개선/신규 도입이 필요한 내용을 분류하여 제시합니다.

유관 시스템별 ESG 데이터*

* 출처 : SDS에서 삼성그룹 관계사(6개 업종)를 대상으로, GRI, SASB, TCFD, DJSI, CDP, 국내법규 1,221개 지표항목을 유관 시스템과 매핑하여 정리한 자료임.

유관 시스템	ESG 데이터 비중		
	정량	정성	합계
HCM	34.0%	12.2%	29.6%
탄소배출량 관리(사업장)	23.7%	13.9%	21.7%
EHS ¹⁾	17.4%	15.5%	17.0%
GRC ²⁾	7.4%	20.4%	10.0%
ERP	6.7%	3.7%	6.1%
SCM ³⁾	4.0%	3.3%	3.8%
CRM ⁴⁾	3.0%	5.7%	3.5%
ESG Reporting	0.8%	13.5%	3.4%
ESG Risk Management	0.0%	8.2%	1.6%
CSR	0.6%	3.3%	1.1%
탄소배출량 관리(제품)	0.9%	0.0%	0.7%
EAM	0.7%	0.0%	0.6%
MES	0.3%	0.0%	0.2%
기타	0.5%	0.4%	0.5%
총합계	100.0%	100.0%	100.0%

1) EHS : Environment Health Safety
 2) GRC : Governance, Risk, Compliance
 3) SCM : Supply Chain Management
 4) CRM : Customer Relationship Management
 5) LCA : Life Cycle Assessment

고객사 Legacy 현황 분석 예시

ESG경영 위해 신규 도입 검토필요
Legacy 고도화 예정

Legacy 시스템 (솔루션)	도입시기/고도화	시스템 개선/수요	주요 기능
[Blurred System Name]	[Blurred Date]	[Blurred Description]	[Blurred Features]
[Blurred System Name]	[Blurred Date]	[Blurred Description]	[Blurred Features]
[Blurred System Name]	[Blurred Date]	[Blurred Description]	[Blurred Features]
[Blurred System Name]	[Blurred Date]	[Blurred Description]	[Blurred Features]


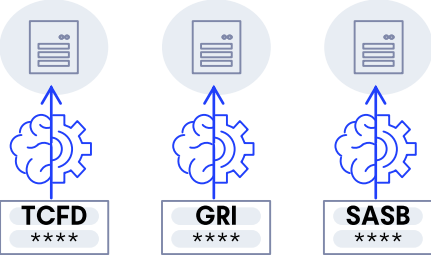
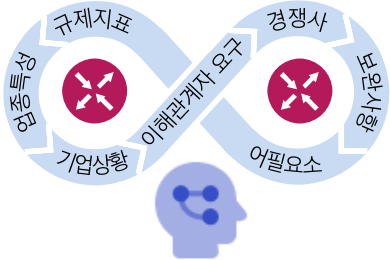
Confidential

[별첨5] Gen.AI 기반 ESG Usecase



기 확보된 ESG 시스템과 당사의 Gen.AI 기술력을 결합하여, 향후 공시 영역의 **수 자동화, 맞춤화/최적화**를 극대화 할 수 있습니다.

Gen.AI 활용 ESG 지속가능 보고서 Usecase

[데이터 수집/분석 단계] 데이터 자동 수집 및 고급 분석	[보고서 작성 단계] 공시 포맷에 맞춘 초안 자동작성	[검증/수정단계] 공시 목적별 맞춤화/최적화
		
(AS-IS) 수동데이터 수집/제한된 분석도구	(AS-IS) 공시요구별 담당자 수기 작성	(AS-IS) 규격화된 포맷에 의존하여 검증
(To-Be) - 멀티소스로부터 실시간 ESG데이터 통합 - 복잡한 ESG데이터의 패턴을 심층 식별	(To-Be) - ESG 특화LLM 기반 초안 자동작성 *기존 인적오류 제거 및 소요 시간 대폭단축	(To-Be) - 기업 특성과 이해관계자 요구를 반영, 공시목적별 맞춤화된 검증/수정 지원

— Thank You —

문의 : 이신훈 프로 (shlift.lee@samsung.com, 010-4914-8588)