

1등 기업으로의 도약

# SRM Enhancement 전략

2024년 4월 4일(목)  
emro 천길웅 상무



# AGENDA

---

- 01 제조 산업에서의 DT 기반 구매의 필요성
- 02 DT 기반 SRM Enhancement 방안
- 03 적용 사례

01





---

## 제조 산업에서의 DT 기반 구매의 필요성

# 위기 상황에서 구매의 역할

전 세계적으로 발생하는 다양한 이슈로 인한 불확실성 속에서 기업의 회복탄력성(Resilience) 확보가 필요하며, 그 중에서도 기업 생존을 위한 '버티는 힘' 확보를 위해 구매의 역할이 매우 중요합니다.

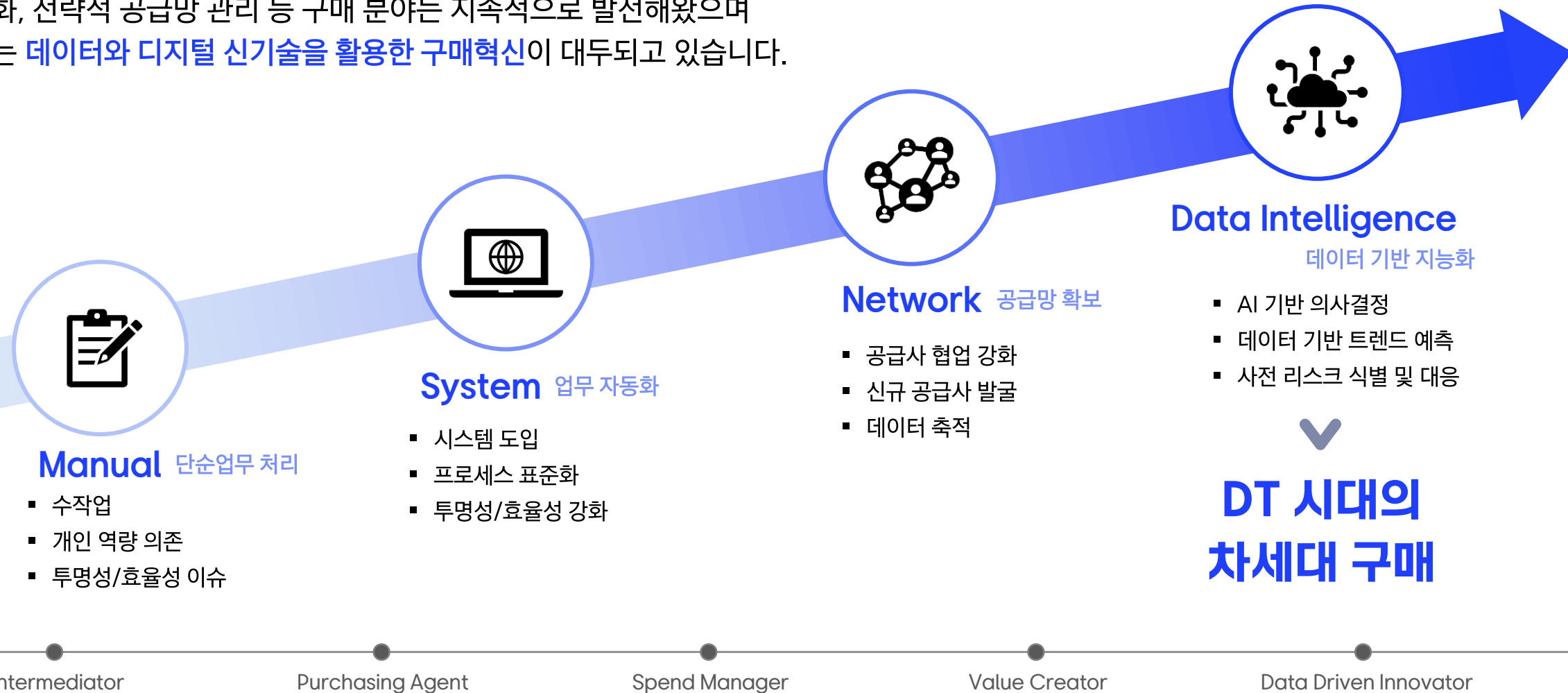
## 글로벌 주요 발생 이슈

-  **러·우 전쟁 장기화**  
국제유가, 곡물 가격 등 가격 변동성으로 인한 전세계적 공급망 불안 지속
-  **코로나-19 사태**  
경제 침체, 락다운 등 코로나 충격 이후 공급망 재편/혁신에 대한 관심 증대
-  **규제 및 통제 강화**  
미국/유럽 중국 반도체 산업 규제 등 각종 국제 규제 및 통제 강화
-  **무역/지정학적 갈등**  
미-중 무역 갈등 재점화 등으로 인한 다양한 상품의 가격 불안정성/희소성 증가

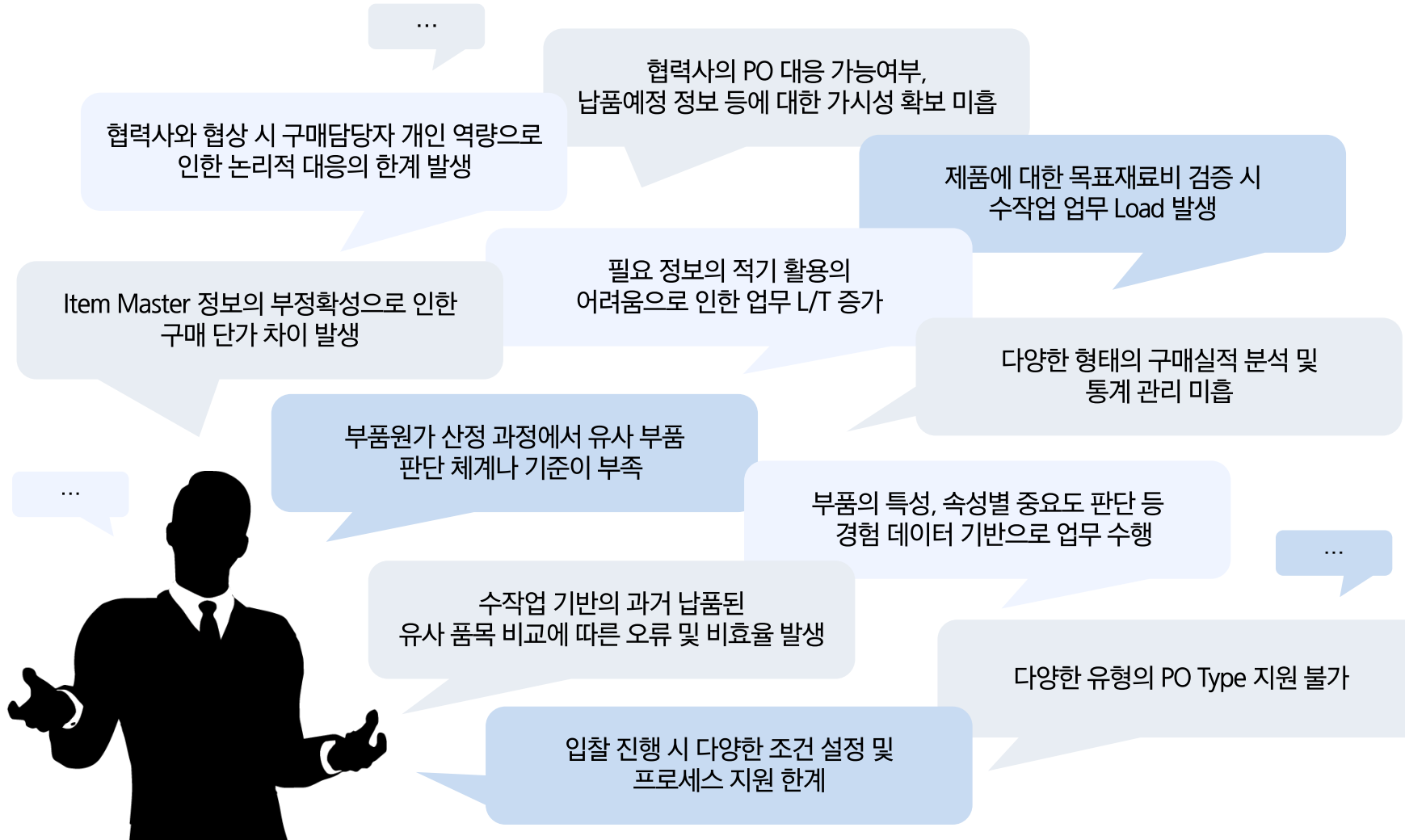


# 시대가 요구하는 구매 수준

기업의 경쟁력 강화를 위한 필수요소로써 구매의 중요성이 증가함에 따라, 시스템화, 전략적 공급망 관리 등 구매 분야는 지속적으로 발전해왔으며 최근에는 데이터와 디지털 신기술을 활용한 구매혁신이 대두되고 있습니다.



# 제조 분야에서의 구매 이슈사항



DT 기반의  
구매혁신  
필요

02

---

## DT 기반 SRM Enhancement 방안

# 원활한 구매 실행 및 공급사 관계 관리를 위한 최적의 프로세스





# DT 기반 SRM Enhancement 방안

제조업에서의 DT 기반 SRM Enhancement를 위해서는 시스템 차원에서 다양한 유형의 구매프로세스를 configurable하게 지원하고, 구매프로세스 전반에 걸쳐 업무 자동화가 필요하며, 전략적 의사결정을 위해 다양한 시각에서 데이터를 손쉽게 분석할 수 있어야 합니다.



1  
품목 특성을 고려한  
차별화된  
구매 프로세스



품목 레벨에서 결정된  
다양한 옵션을 사전 정의하여  
차별화된 PR to PO 프로세스 진행



2  
양산을 위한  
지능형 원가 관리 및  
구매 프로세스



제품 개발부터 양산단계까지  
AI 기반의 원가 최적화 및  
자동화된 구매 프로세스 지원



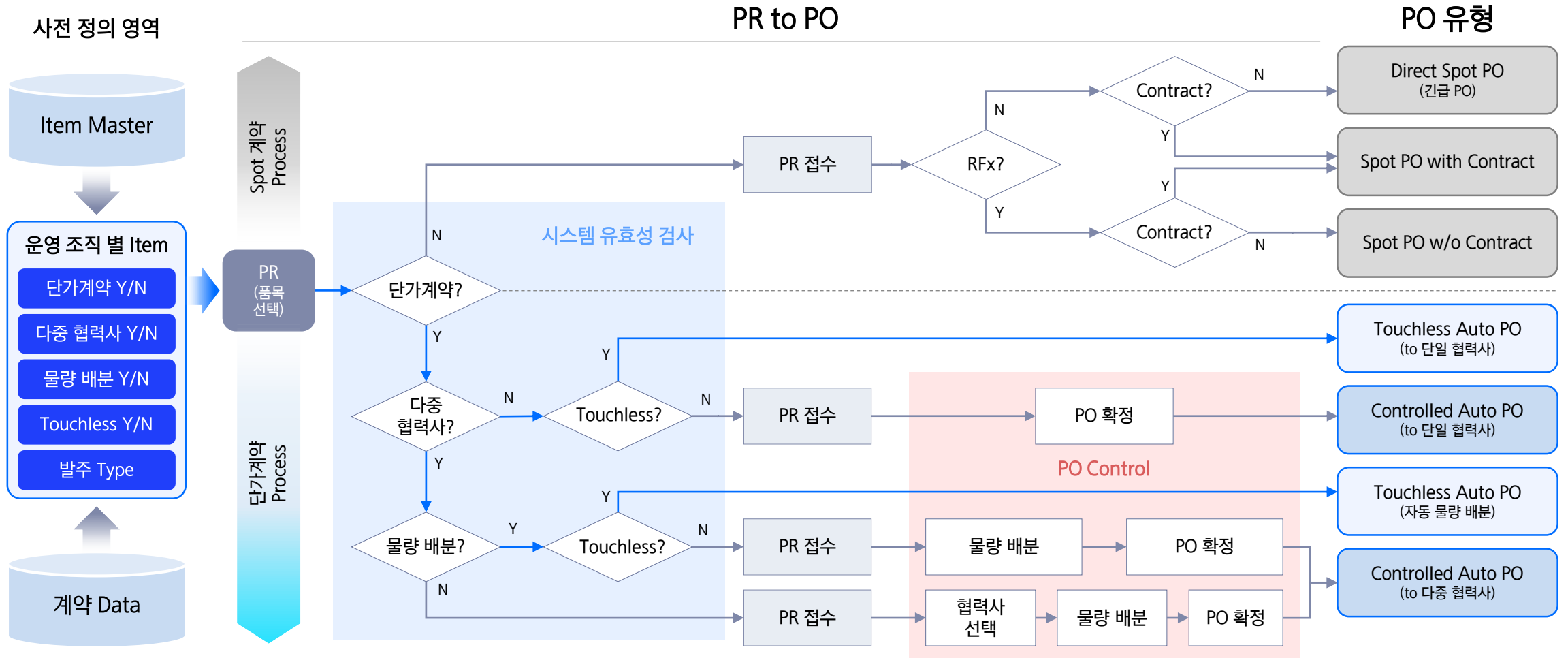
3  
Data 분석 기반  
Dashboard



유관 시스템 Data의 통합 및  
분석용 데이터 생성을 통한  
Dashboard 구성

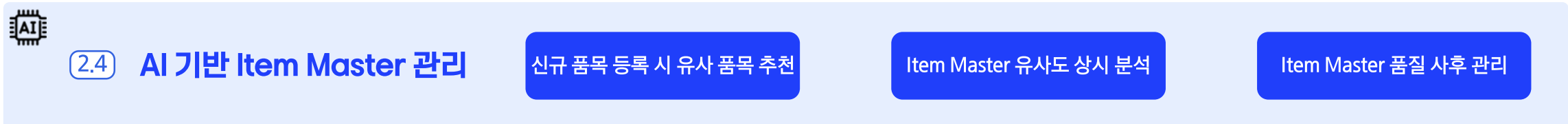
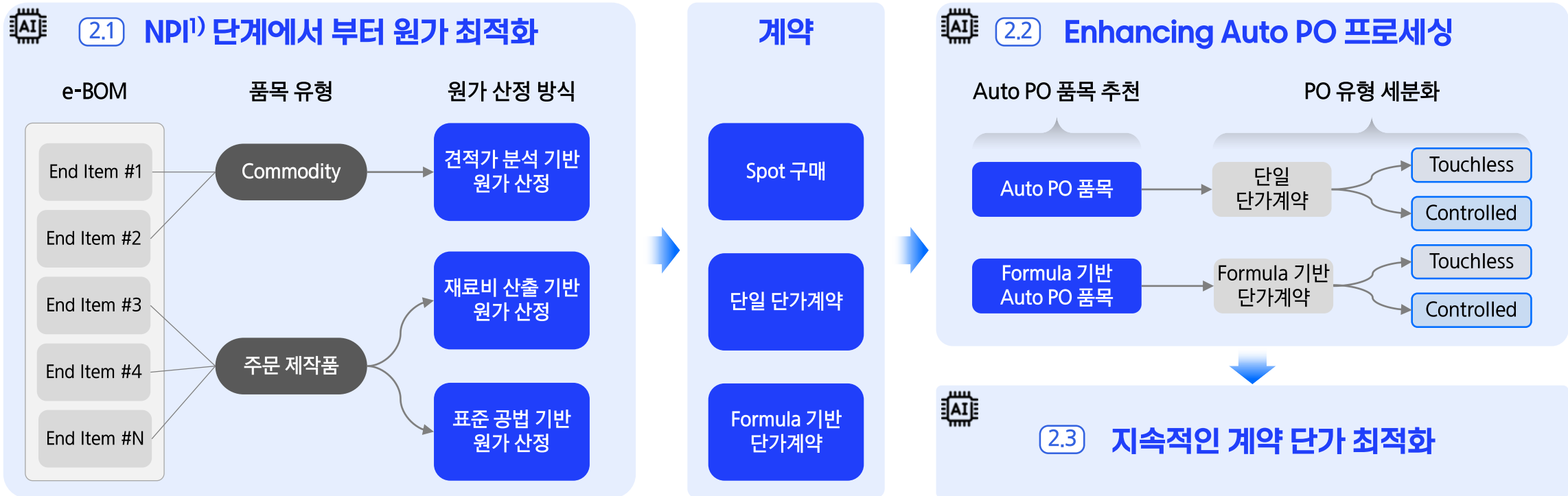
# 1 품목 특성을 고려한 차별화된 구매 프로세스

품목 레벨에서 결정된 다양한 옵션을 사전 정의하고 자동 시스템 유효성 검사를 통해 가장 적합한 PO 프로세스를 진행합니다.



# ② 양산을 위한 지능형 원가 관리 및 구매 프로세스

제품 개발부터 양산단계까지 AI 기반의 원가 최적화 및 자동화된 구매 프로세스를 지원합니다.



1) NPI : New Product Introduction

# ② 양산을 위한 지능형 원가 관리 및 구매 프로세스

## (2.1) NPI 단계에서 부터 원가 최적화

Commodity 품목 및 주문 제작품에 대해 차별화 되고 고도화된 원가 Simulation을 제공합니다.

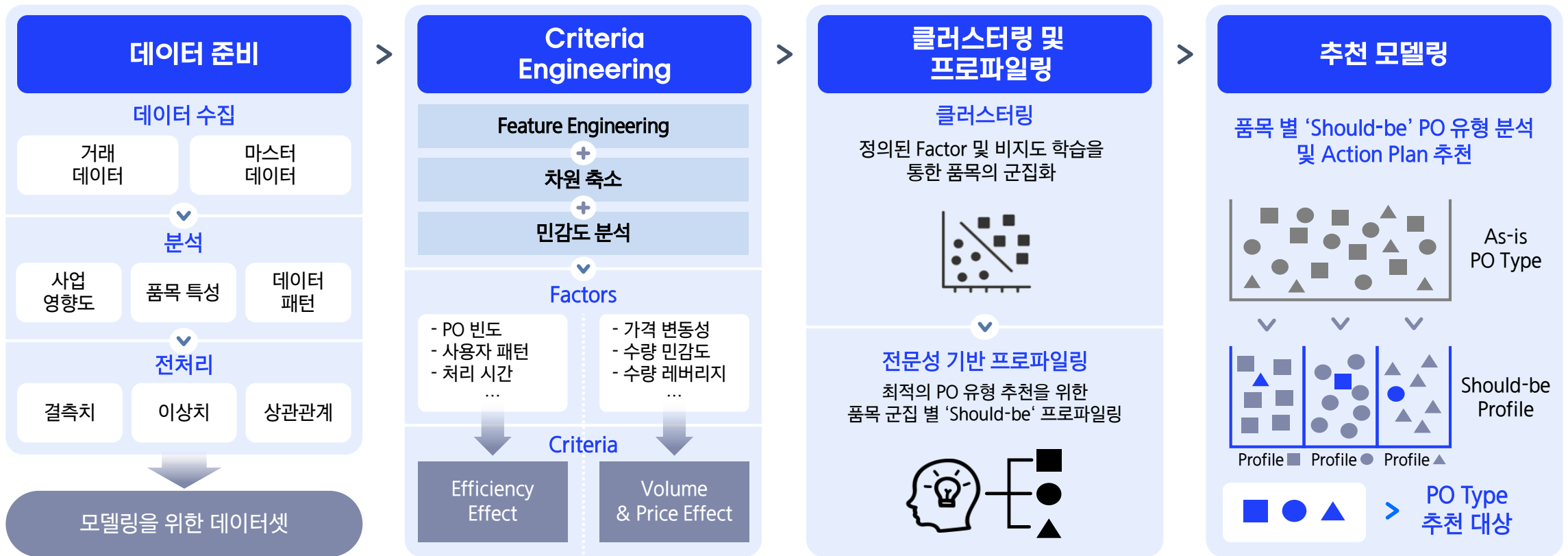


1) OH : Overhead

# ② 양산을 위한 지능형 원가 관리 및 구매 프로세스

## 2.2 Enhancing Auto PO 프로세스

AI 기반의 Auto-PO 품목 추천 알고리즘을 생성하여 기존 품목에 대한 최적의 발주 유형을 추천합니다.

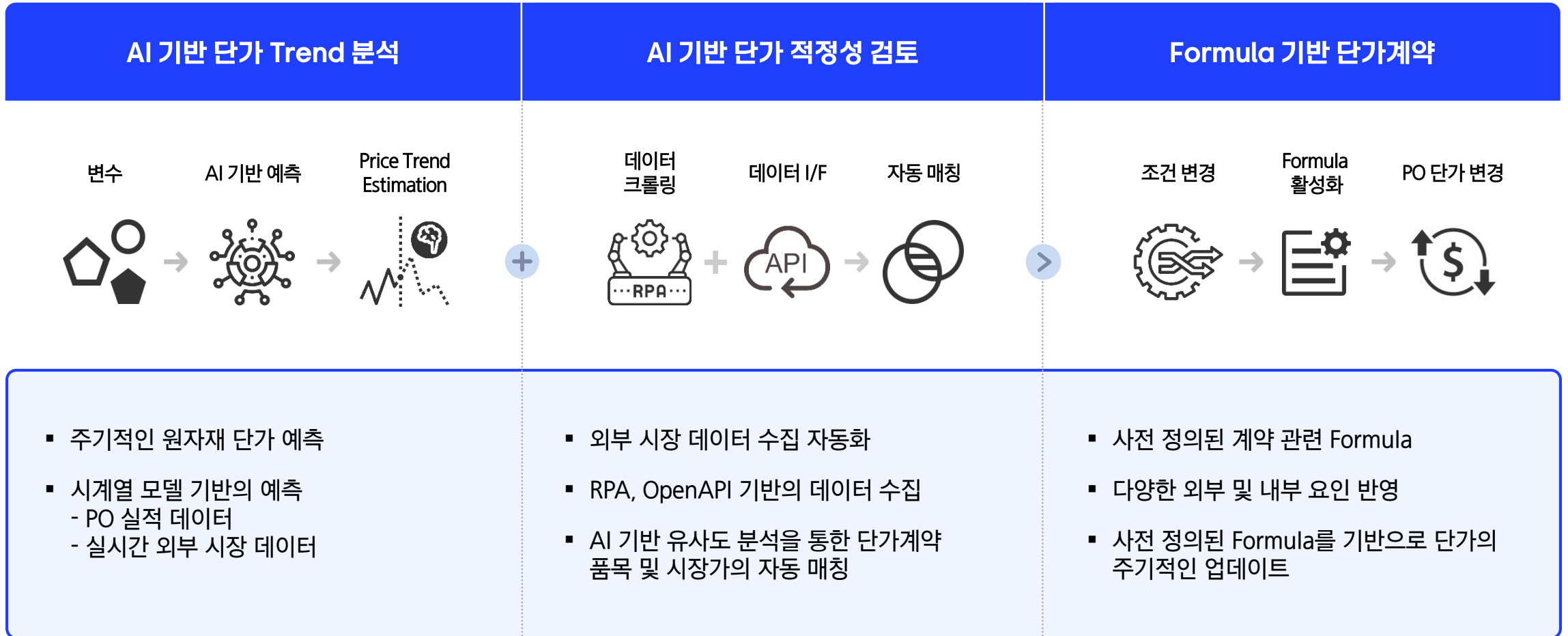


### 2.2.5 지속적인 모델 개선 (데이터 보강, 반복 학습, 세부 조정)

# ② 양산을 위한 지능형 원가 관리 및 구매 프로세스

## 2.3 지속적인 계약 단가 최적화

AI 기반의 단가 Trend 분석, RPA 및 OpenAPI를 통한 실시간 외부 시장가 데이터 자동 매칭 및 Formula 기반의 단가계약을 통해 계약 단가 목록을 지속적으로 최적화합니다.



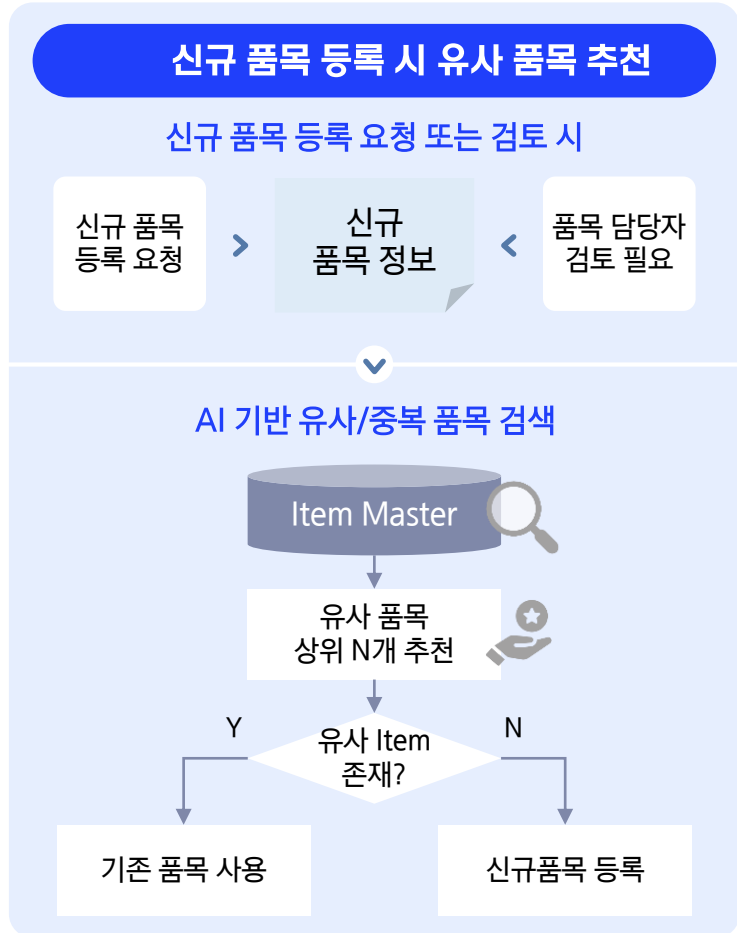
# ② 양산을 위한 지능형 원가 관리 및 구매 프로세스

## 2.4 AI 기반 Item Master 관리

AI 기반 유사도 분석 기술을 활용하여 신규 품목 등록부터 Item Master 정비에 이르는 Item Master Total Lifecycle 관리 기능을 제공하여 높은 수준의 데이터 품질 관리가 가능합니다.

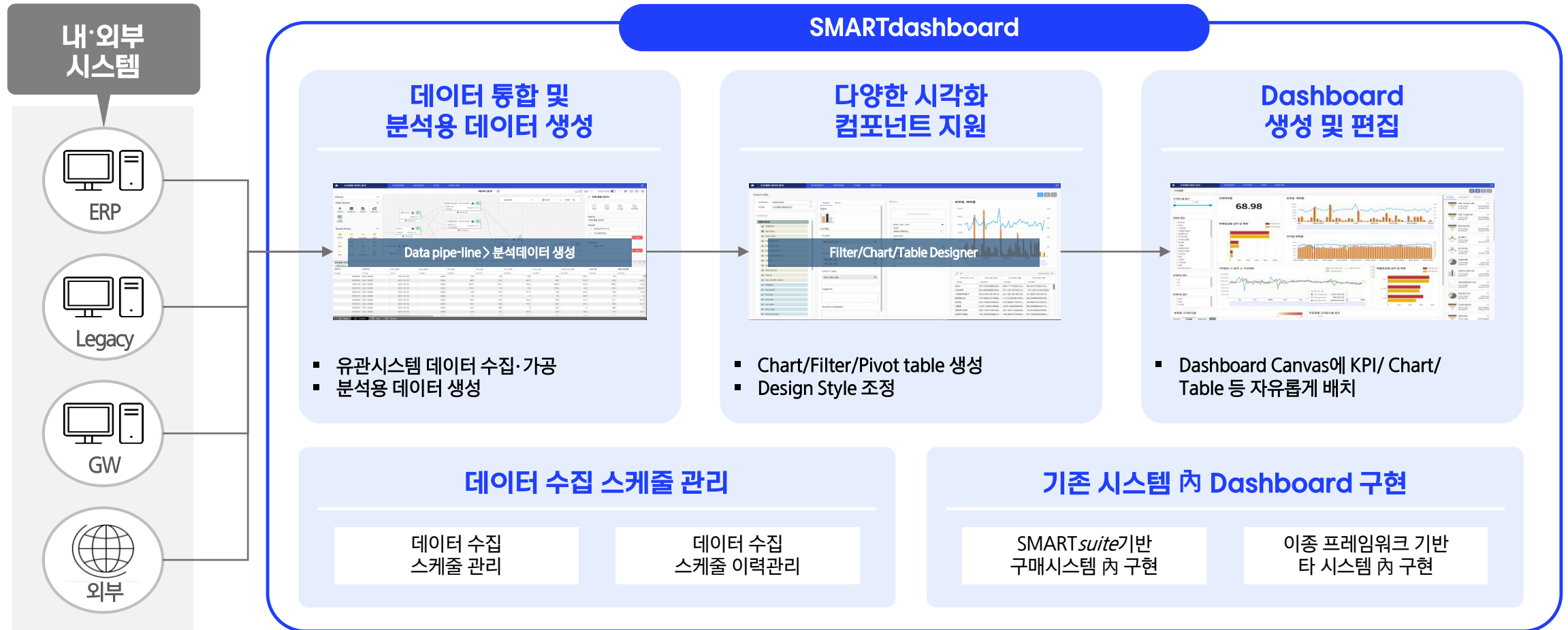


상세



# ③ Data 분석 기반 Dashboard

유관 시스템의 Data를 효과적으로 통합 및 분석용 데이터를 생성하여 Chart/Filter/Pivot Table의 시각화 컴포넌트 지원을 통해 Dashboard 생성을 가능하게 하여 고객사의 전략적 의사결정을 지원합니다.



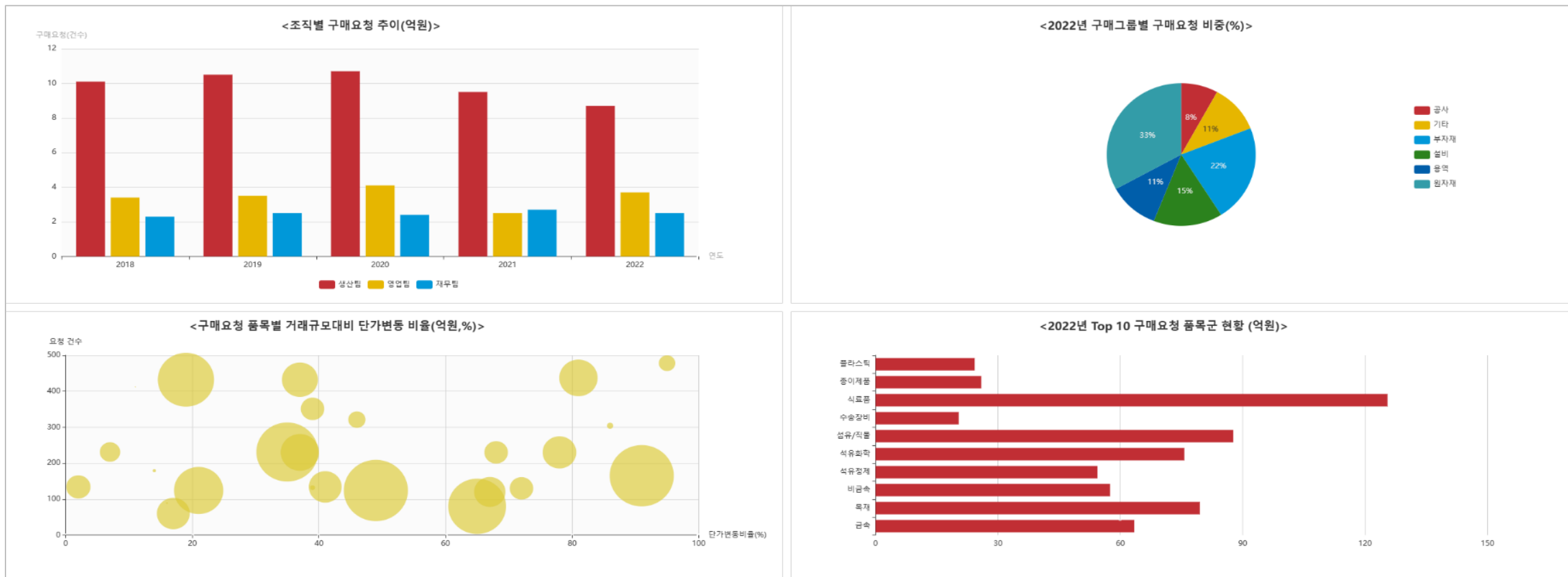


# ③ Data 분석 기반 Dashboard

Dashboard 구현 - 예시 화면 (1/2)

조직별 구매요청 추이, 구매그룹별 구매요청 비중, 구매요청 품목별 거래규모대비 단가변동 비율 등에 대한 지표 Dashboard를 제공합니다.

## 구매요청 상세 현황 Dashboard



# ③ Data 분석 기반 Dashboard

Dashboard 구현 - 예시 화면 (2/2)

원가구성항목별 비중 및 계획 대비 실적 현황, 분기별/연도별 원가 변동 현황에 대한 지표 Dashboard를 제공합니다.

## 원가 및 원가구성 항목 현황 Dashboard



03

---

## 적용 사례

# 적용 사례

엠로는 AI 및 디지털 신기술을 활용하여 구매업무를 비롯한 다양한 비즈니스 영역에서 실질적인 디지털 혁신을 실현하고 있습니다.

## AI 기술 역량

AI 특허  
8건

자연어 처리 기술

유사도 분석 기술

머신러닝 기반  
수요 예측

시나리오 기반  
AI 모델 디자인

AI Based  
Item Master  
Management

AI Based  
Forecasting &  
Prediction

AI Based  
Recommendation

## 주요 적용 사례

- 신규 품목 등록 시 중복 등록 방지
- 전체 품목에 대한 유사/중복 여부 상시 모니터링
- 지속적인 아이템 마스터 품질 관리

Hyundai Oilbank

KOREAN AIR

HYUNDAI

Hanwha

TotalEnergies

KSM

GS Caltex

POSCO DX

- 원자재 시황 연동 단가 적정성 판단
- 지능형 수요예측 및 재고 관리
- 기간 변동에 따른 최적 판매가격 동적 예측

SAMSUNG ELECTRONICS

S-OIL

Homeplus

DAESANG

AEKYUNG

K Car

- 비용 카테고리 자동 분류 및 추천
- 신규 모델 부품 원가 추천
- 최적 견적 분석 및 추천
- Auto-PO 품목 추천

LG전자

LG화학

LG이노텍

S-OIL

한화건설

Pulmuone

— Thank You —

문의 : 천길웅 상무 (kilwoong.chun@emro.co.kr, 010-5546-6128)