

The background features a dark blue gradient with a glowing horizontal line. On the left, there are golden circuit board traces. On the right, there are blue network-like patterns with nodes and lines. The text 'REAL' is in large white letters, and 'SUMMIT 2023' is in smaller white letters below it.

REAL

SUMMIT 2023

SAMSUNG SDS

아모레퍼시픽의 클라우드 여정

디지털 운영기획팀 황태진 팀장
AWS Sr. CSM 김지혜 정보관리기술사

AMOREPACIFIC



들어가기에 앞서



AWS Sr. CSM 김지혜 정보관리기술사

AWS 주요 지원 내용

1. 데이터센터 분석
 - 프로젝트 관리 및 기술 지원
2. 사전 마이그레이션을 통한 상세 요건 도출
 - 마이그레이션을 위한 컨트롤 타워 기반 랜딩존 구축
 - 서비스별 이관 패턴 및 프로세스 수립 지원
3. 전사 마이그레이션 전략 지원

아모레퍼시픽의 클라우드 여정

AMORE PACIFIC

디지털 운영기획팀 황태진 팀장

AGENDA

- I. 클라우드 전환 배경 및 전략
- II. 전사 클라우드 마이그레이션
- III. 비즈니스 온 클라우드

I.

클라우드 전환 배경 및 전략

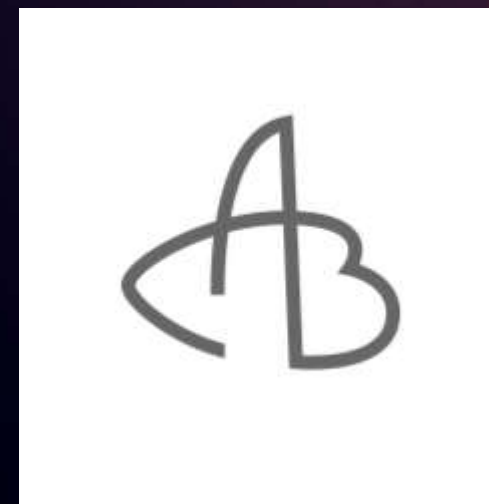
아모레퍼시픽의 ABC

A

B

C

아모레퍼시픽의 ABC



Amore

Beauty

Creator

AI

Big Data

Cloud

아모레퍼시픽 Vision

Live Your New Beauty

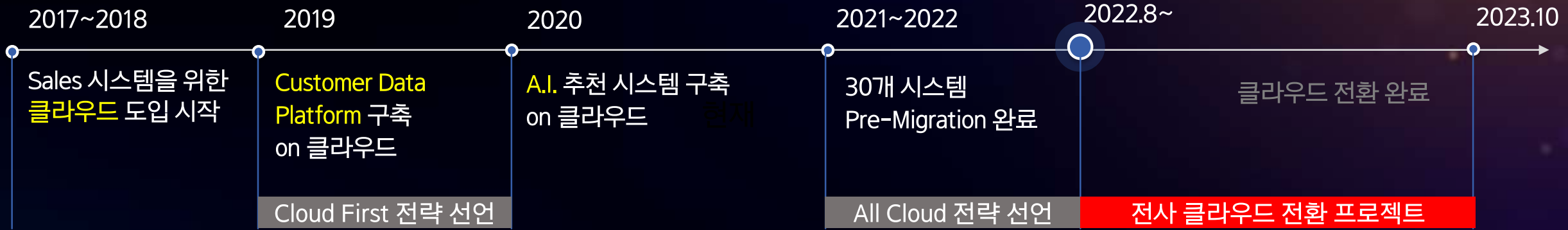
라이프로 확장되는 New Beauty 디지털로 연결되는 New Beauty 공감으로 시작하는 New Beauty



II.

전사 클라우드 마이그레이션

클라우드 마이그레이션 여정



경험과 역량 내재화

전략 수립/
사전 이행

대규모 마이그레이션

- 명확한 클라우드 전략 수립
- 내부 클라우드 역량 확보
- CMS 모델 채택
- NEW ITO

- IDC : 클라우드 = 60% : 40%
- 조직 내부 역량의 성장 속도에 맞춘 전환
- 운영 경험을 통한 자신감
- CSP, MSP, Migration 파트너와의 동반 성장

마이그레이션 주요 전략

옮기고 바꾼다

바꾸고 옮긴다

전사 프로젝트

인프라 or 어플리케이션

복잡한 것 먼저

간단한 것 먼저

ONE TEAM

발주사, 수행사, 협력사

마이그레이션 주요 전략 (상세)

1	IDC → Public Cloud (AWS)
2	표준 아키텍처 적용 및 OSS 활용
3	IBM/Oracle 등 특정 벤더 SW → OSS or Managed Service
4	Oracle 10g/11g → RDS for Oracle, AIX → AWS Linux, JAVA 1.8 ↑, WIN 2019 ↑, SQL Server 2019 ↑
5	개인정보보호 강화(AES-256), 개발-QA-운영 체계 도입 등
6	CI/CD 체계 정착 및 SRE 도입
7	SAP, Groupware 등 주요 시스템 조기 이관하여 운영비용 절감
8	SAP ('22년 12월), 1차~3차('23년 10월)의 중요 서비스 단계적 전환
9	CDC 활용한 다운타임 최소화 및 Open 시 Contingency Plan 수립
10	프로젝트 협업 관리 툴 적용, 수행 조직 ONE TEAM 문화 정착

마이그레이션 프로젝트를 위한 핵심 요소

1	경영진의 전폭적인 관심과 지원
2	클라우드 마이그레이션을 위한 철저한 사전 준비
3	프로젝트에 적합한 역량 있는 인력의 투입 (PM, PMO, AA, TA, DBA, SA)
4	프로젝트 팀의 명확한 목표
5	대규모의 다양한 이해관계자간의 원활한 소통 중시
6	단계별 Lessons Learned 적극 활용
7	마이그레이션 대상 서비스의 조기 식별 및 지속적인 공유
8	삼성SDS 프로젝트팀 PM & PMO의 뛰어난 역량과 열정
9	아모레퍼시픽 PM & PMO의 전방위적이고 적극적인 참여
10	ONE TEAM 문화

III.

비즈니스 온 클라우드

148

IDC에서 운영되고 있는
SAP, Groupware를 포함한 148개 서비스

총 프로젝트 기간

15개월

2022.8 - 2023.10

15

'22.10 분석 완료

'22.12 SAP 전환

'23. 2 1차 Mig.

'23. 6 2차 Mig.

'23.10 3차 Mig.

대상 업무의 100%
클라우드 전환 완료

100

클라우드 마이그레이션은 D/T의 과정



클라우드 네이티브 혁신

애플리케이션 현대화를 통한 최적화

디지털 대전환 기반 완성

아모레퍼시픽 Vision

Live Your New Beauty

라이프로 확장되는 New Beauty 디지털로 연결되는 New Beauty 공감으로 시작하는 New Beauty

차별화된 고객서비스 경험 제공을 위한

단계적 클라우드 전환 추진

클라우드 100% 전환 기반의

민첩한 시장 대응과
서비스 안정성 확보

새로운 디지털 기술의 유연한 적용과 확장으로

디지털 대전환 기반 완성

Thank you

SAMSUNG SDS